

那須烏山市 第3次総合計画

令和
5年度

令和
9年度

令和5年3月
那須烏山市



「新たな未来への第一歩 市民が主役のまち 那須烏山市」 の実現に向けて



那須烏山市は、郷土を愛する先人たちのたゆまぬ努力と英知の結集により、時代の波を巧みに乗り越えながら、脈々と継承されてきた「自然・歴史・伝統文化」を活かした魅力ある“まち”として発展してきました。

一方、社会・経済情勢は目まぐるしく変化し、人口減少・少子高齢化の進行、デジタル化やグローバル化の進展、自然災害の頻発化・激甚化、新型コロナウイルス感染症の感染拡大による新しい生活様式への対応、国連サミットで採択された持続可能な開発目標（SDGs）の達成やカーボンニュートラルの実現など、非常に多くの課題が山積しています。

こうした様々な課題を共に乗り越え、大切な市民の安全・安心な暮らしを守り抜き、10年後・20年後の未来へと着実に繋いで行くため、この度、新たな市政運営の指針となる「那須烏山市第3次総合計画」を策定いたしました。計画の策定に際しては、市内事業者の経営者や子育て世代、まちづくり団体、そして女性団体との意見交換や、タウンミーティングの開催など、多くの市民の声に耳を傾けて参りました。市民からは、「前例踏襲の守りの市政運営」から一歩踏み出した「未来志向型の市政運営への転換」や「市民が主役のまちづくり」を着実に推進することにより、本市の再生に繋げて欲しいとの多くのご意見をいただきました。

こうした市民の声を最大限に尊重し、本計画の「目指すべき街の将来像」を「新たな未来への第一歩 市民が主役のまち 那須烏山市」と掲げました。将来像の実現に向け、一人ひとりの力と、貴重な地域資源を活かし切る市政運営を念頭に、市民と行政が共に知恵を出し合い、全ての市民が将来にわたり住み続けたいと思う「持続可能なまち」の実現に向け、一丸となって取り組んで参りますので、皆様のご協力を心よりお願い申し上げます。

結びに、本計画の策定に当たりまして、熱心にご協議いただきました市総合政策審議会の委員の皆様をはじめ、貴重なご意見、ご提言をいただいた多くの市民、関係団体の皆様に心から感謝を申し上げます。

令和5（2023）年3月

那須烏山市長 川俣 純子

目次

第1部 本市の将来像〔基本構想〕	4
I. 総論	4
1 総合計画の策定の主旨	4
2 総合計画の構成と期間	4
3 総合計画の位置づけ	5
4 本市の概要	6
5 本市の課題	7
6 市民の声	15
II. 基本構想	20
1 まちづくりの基本理念	20
2 人口ビジョン	20
3 まちの目指すべき将来像	30
4 将来都市構造	30
5 政策の実現に向けた基本姿勢	33
6 政策の基本方向	34
第2部 将来像の実現に向けた計画〔基本計画〕	38
1 基本計画の概要	38
2 計画の期間	38
3 基本計画の構成	38
4 本計画と那須烏山市デジタル田園都市国家構想総合戦略との関係	39
基本目標1 未来につなぐ健やかな暮らしを支える	40
I 将来を担う子育て支援戦略	40
II 健康・長寿戦略	40
III 安心して暮らせる地域づくり・医療戦略	41
IV 多様で柔軟な共生戦略	42
【分野別計画 1 子育て・健康・福祉・地域共生】	43
(1) 結婚・出産・子育て	43
(2) 健康づくり・地域医療	44
(3) 高齢者福祉	44
(4) 障がい者福祉	45
(5) 地域福祉	45
(6) 社会保障	46
(7) 地域共生	46
基本目標2 未来につなぐ学びを育む	47
I 地域と連携した学力向上戦略	47
II 生涯にわたる学び戦略	48
III スポーツを通じた活性化戦略	48
IV 伝統・文化の活用・継承戦略	49
【分野別計画 2 教育・文化・スポーツ】	50
(1) 義務教育	50
(2) 県立烏山高等学校	51
(3) 生涯学習	51
(4) スポーツ・レクリエーション	52
(5) 伝統・文化	52

基本目標3 未来につなぐ賑わいを創出する.....	54
I 産業の育成による雇用創出戦略.....	54
II 持続可能な農林漁業育成戦略.....	54
III 選ばれる観光地域づくり戦略.....	55
IV 移住・定住を促す魅力向上戦略.....	56
【分野別計画 3 産業・観光】.....	57
(1) 商工業.....	57
(2) 農林漁業.....	57
(3) 観光.....	58
(4) 移住・定住.....	59
基本目標4 未来につなぐ安全・安心な暮らしを守る.....	60
I 地域ぐるみによる安全・安心戦略.....	60
II 災害に強い国土強靱化戦略.....	60
III 暮らしやすい都市再生戦略.....	61
IV 環境に配慮した地域づくり戦略.....	62
【分野別計画 4 安全・安心・住環境・都市基盤】.....	63
(1) 安全・安心.....	63
(2) 防災・減災.....	63
(3) 都市基盤.....	64
(4) 環境・衛生.....	65
基本目標5 未来につなぐ持続可能な行財政運営を築く.....	67
I 市政への市民参画戦略.....	67
II 費用対効果の高い行財政戦略.....	67
III 利便性を高めるデジタル戦略.....	69
【分野別計画 5 協働・行政経営】.....	70
(1) 市民参画・市民協働.....	70
(2) 行財政運営.....	70
(3) デジタル戦略.....	71
効果検証.....	72
1 PDCAサイクルによる進行管理.....	72
資料編.....	74
I SDGsの17のゴール.....	74
II 策定経過.....	75
1 総合政策審議会.....	75
2 那須烏山市議会及び庁内組織.....	75
3 市民参画.....	76
III 策定体制.....	77
IV 諮問・答申.....	78
1 第3次総合計画構想(素案)について.....	79
2 第3次総合計画基本計画(素案)について.....	80
3 第3次総合計画の着実な実行について.....	82
V 各施策・事業の評価等.....	83
1 過去の調査結果との比較：各施策・事業の評価の相関.....	83
2 成果指標状況及び主な取組内容(第2次総合計画).....	88
3 成果指標状況及び主な取組内容(第2期まち・ひと・しごと創生総合戦略).....	101
VI 成果指標一覧.....	103
VII 用語解説一覧.....	109